

「わたしらしい経営」を形にする 2日間 ～女性経営者のためのManagement Game (マネジメントゲーム) 体験～



株式会社DOWELL

MG（マネジメントゲーム）企画にあたって

【MG企画の意図】

- ・ 創業社長だからこそ、伝えたいこと。
- ・ 女性だからこそ、伝えたいこと。
- ・ 机上の理論だけではありません。

私たちはインストラクター、専門家という肩書以外に創業社長という一面を持っています。

長年経営に携わってきて痛感するのは経営や財務の知識の大切さです。

このマネジメントゲームは楽しく経営戦略や財務諸表を学べるように設計されています。

そして、今回の企画は日本政策金融公庫の創業融資申し込みに必要な創業計画書を実際を書く時間を設け、金融機関とのお付き合いに必要な基本的知識を身に付けて頂けるようにしています。

この創業計画書は、公庫融資だけでなく、他の金融機関への運転資金申込みや補助金申請にも利用できる実践的な考え方を習得する機会になります。

また、懇親会を企画していますので、女性創業者の輪ができることも本企画参加のポイントです。

【インストラクター】

株式会社DOWELL 代表取締役 奈良 浩美

1985年 3月神戸女子大学卒業
1985年 4月兵庫ダイハツ販売（株）
入社、新入社員研修で「MG」に出会う
インストラクター資格取得
1987年 （株）ムーブ設立
取締役に就任
2018年 （株）DOWELL代表取締役に
就任、事業再生の実務に携わる



【講師・専門家アドバイザー】

西川智子法務行政書士事務所 代表 西川 智子

1982年 3月天理大学 外国語学部卒業
1982年 4月読売新聞専属広告代理店
入社、営業として顧客開拓から
売掛金回収まで担う
1990年 有限会社智慧創舎設立
代表取締役に就任（広告企画制作）
2010年 西川智子法務行政書士事務所
2022年 認定経営革新等支援機関
補助金支援、資金繰り支援に携わる



1. MG（マネジ メントゲ ーム）とは？

- ビジネスゲームの一つで、昭和51年に西順一郎がソニーC D I で開発した経営教育の手法です。
- ゲーム形式により、経営や経理の基本を楽しく学べるツールとして考案されたものです。
- 受講者一人一人が自分で会社を設立し、自ら社長となって設備投資・人の採用・商品仕入・販売・広告・研究開発から決算書の作成まですべてを行います。
- 5年間5期（標準）の経営を2日間に凝縮して体験していただく、シミュレーション研修です。

**数字が苦手でも大丈夫！
自然に経営の数字に強くなる
2日間！**

経営の成果は決算として数字で評価されます。
自ら決算書を作成することにより、
計数能力アップはもちろんのこと、
決算書の見方・活かし方、資金・
利益管理の会計知識や計数に基づ
く経営計画の重要性が身につきます。

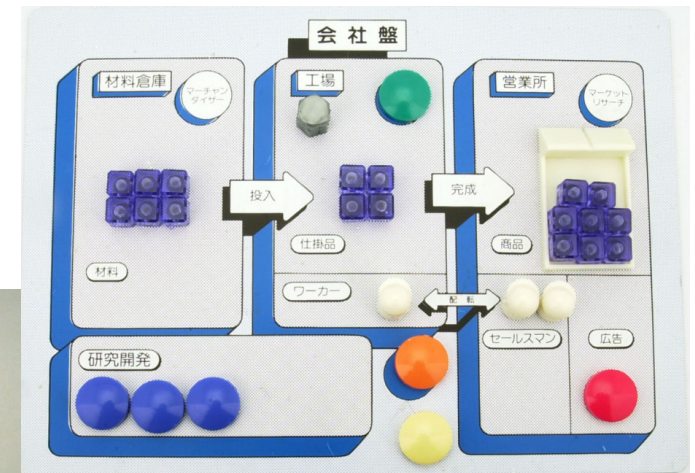
**“売る”ことにもっと自信を
持てるようになります！**

会社の存続は「利益」を出すのみ
ではなく「資金」によるものと認
識していただくことができます。
販売こそ事業！売上金こそ「資
源」です。
ゲームを通して資金の重要性を学
びましょう。



2. ゲームの流れ その1

- ゲーム盤をテーブル中央に設置し、4～6名の受講者がこれを取り囲んで着席します。受講者は創業社長となってそれぞれ自分の会社を設立し、売上を競い合います。
- ゲーム盤上の市場から材料を自分の会社盤に仕入、投入、完成の手順を経て商品を様々な条件が設定された市場に販売します。
- 「あなたが社長！」仕入や販売だけでなく、資金繰り、設備投資、人の採用、研究開発、広告宣伝、教育、決算、経営計画まですべての決断を自分で体験することで、“自分の経営スタイル、”が見えてきます。



3. ゲームの流れ その2

- ゲーム盤中央の『意思決定カード』を引きます。リスクカードもあり、カードに書かれた意思決定項目から一つだけを選択し、メンバーに宣言した後、実行します。
- 意思決定のたびに資金繰り表に入金や出金を記帳します。
- 每期決められた時間の中で1年分の経営を行い、1年が終了すると給与や経費を支払って資金繰り表を完成させます。
- 資金繰り表が完成したら、決算プログラムに基づき、記入するだけで完成できるマトリックス決算書作成を行います。



(新ルール)

MGII 第1表A 資金繰り表

(現金出納帳 兼 仕訳帳)

1. 第1周は3個まで(シニアは生産能力の範囲内)
2. 左まわり(反時計まわり)

● 期首にすること①-⑦
● 期末にすること⑧-⑱

入金

入金項目	入金金額	入金回数	入金時期
ア 貸付金戻り			
イ 機械売却			
ウ 営業外収益			
エ 材料売却			
オ 受取保険金			
カ 短期借入			
キ 長期借入			
ク 資本金払い込み			
ケ 売上			

出金

出金項目	出金金額	出金回数	出金時期
コ 貸付金			
サ 機械購入			
シ 投資			
ス 完成賞			
セ 労働費			
ソ 本社経費			
タ 本社人件費			
チ 製造経費			
ツ 営業外費用			
テ 広告宣伝費			
ト 研究開発費			
ナ 教育研修費			
ニ 材料			
ネ 商品仕入			
ノ 特別損失			
ハ 短期借入金返済			
ヒ 長期借入金返済			
フ 配当			
現金残高			

② 借金の条件

① 借入の条件

③ 借入の条件

④ 借入の条件

⑤ 借入の条件

⑥ 借入の条件

⑦ 借入の条件

⑧ 借入の条件

⑨ 借入の条件

⑩ 借入の条件

⑪ 借入の条件

⑫ 借入の条件

⑬ 借入の条件

⑭ 借入の条件

⑮ 借入の条件

⑯ 借入の条件

⑰ 借入の条件

⑱ 借入の条件

4. MG (マネジメントゲーム) を社業に置き換える！

MG (マネジメントゲーム) × 創業融資の 第一歩

1. “数字の見える化”で、想いをカタチに。夢を応援してくれる資金計画の描き方を学びます！
2. お金を貸したくなる決算書って、どんな決算書？！
3. 決算書？！自社の決算書は？シミュレーションを通して、自社の数字に置き換えてみよう！
4. 数字に強くなって、資金調達も補助金の獲得もスマートにやってみよう！
5. 実務に活かす、創業計画書のポイントをしっかり押さえます。

- マネジメントゲームでの資金繰りや経営計画の立案を学びつつ、【講師・専門家アドバイザー】である西川智子先生のご指導のもと、創業間もないかたを対象に、日本政策金融公庫 創業計画書の書き方ポイントについて、ご教授いただきます！
- とは言え、創業5年以上のかたにも2回目、3回目の融資を引き出す事業計画書作りにも応用ができます。

5. タイムテーブル

2日間で4年間（4期）の経営を体験し、2日目は創業計画書のポイントに焦点をあてたタイムテーブルとなります。

時間	第1日
9:30	集合。席は自由。
10:00	■第1期開始 シミュレーション
11:00	MGルール説明
	■第2期（前半）
	いよいよ、あなたの会社が動き出します！
12:00	昼食／自己紹介
13:00	■第2期（後半）
14:00	マトリックス会計（決算書作成）
15:30	■第3期
16:30	マトリックス会計（決算書作成）
17:00	■戦略会計講義&経営計画
18:00	本日終了

※時間配分は、当日の参加人数や進捗により、多少前後する場合があります。

時間	第2日
9:30	集合
9:45	■第4期（前半）
10:10	中間決算
10:30	■第4期（後半）
11:00	マトリックス会計（決算書作成）
12:00	昼食
13:00	ビジネスパワー分析
14:00	■創業者の資金調達について
14:30	■公庫の創業計画書ThinkingTime
	自分の“これから”に向き合うひととき
15:30	■創業計画書のポイント
16:30	■表彰・まとめの講義、感想文
	2日間の挑戦を称えあう時間です！
17:00	解散

6. 開催日程と詳細について

「わたしらしい経営」を形にする2日間
～女性経営者のためのManagement Game（マネジメントゲーム）体験～

- 第1回 2025/09/19(金)～20(土)
- 第2回 2025/10/10(金)～11(土)
- 第3回 2025/11/07(金)～08(土) ※集合時間はいずれも9時30分

【受講料】 33,000円（税込）昼食（お弁当）付き/回

【携行品】 電卓（カード電卓は不可）、筆記用具（シャープペン）

【会場】 株式会社DOWELL

〒650-0046 神戸市中央区港島中町4-1-1 ポートアイランドビル1204号

TEL／078-303-2170

アクセス／最寄り駅：中公園駅

（三宮駅よりポートライナー乗車3駅目。ポートアイランドビル直結、12階）